

## PROJEKTOVÉ VÝSTUPY, MANAŽÉRSKE PRODUKTY A ŠPECIALIZOVANÉ PRODUKTY JEDNOTLIVÝCH FÁZ PROJEKTU

ID	Prehľad výstupov projektového riadenia	Manažérske produkty	Špecializované produkty (technické)
	<b>PRÍPRAVNÁ FÁZA</b>		
P-01	Projektový zámer – rámcový Príloha 1: Funkčná špecifikácia – rámcová Príloha 2: Zoznam rizík a závislostí – rámcový	ÁNO	
P-02	BC/CBA – odôvodnenie projektu – rámcové	ÁNO	
P-03	Prístup k projektu – rámcový	ÁNO	
P-04	Projektový plán – rámcový	ÁNO	
	<b>INICIAČNÁ FÁZA</b>		
	<b>PRODUKTY VYTVARANÉ PRED VEREJNÝM OBSTARÁVANÍM</b>		
I-01	<p><b>Projektový zámer – detailný</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) Definovanie projektu (ciele, motivácia, rozsah a okolie)</li> <li>(2) Požadované výstupy (opis produktu)</li> <li>(3) Obmedzenia a predpoklady</li> <li>(4) Tolerancie, riziká, rozhrania a závislosti</li> <li>(5) Zainteresované strany</li> <li>(6) Harmonogram – implementácia a migrácia</li> <li>(7) Organizácia, projektový tím, pracovné náplne a zodpovednosti za výstupy</li> </ol> <p><b>Príloha 1: Funkčná špecifikácia – detailná</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) Cieľ a opis navrhovaného riešenia</li> <li>(2) Merateľné a výkonnostné ukazovatele a spôsoby ich merania a vyhodnocovania</li> <li>(3) Akceptačné kritériá</li> <li>(4) Štruktúrovaný katalóg funkčných požiadaviek <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Procesné požiadavky</li> <li>b. Kapacitné požiadavky procesov</li> <li>c. Užívateľské požiadavky</li> <li>d. Legislatívne požiadavky</li> <li>e. Požiadavky na reporting</li> <li>f. Požiadavky na kapacitu, výkon a dostupnosť IS</li> <li>g. Požiadavky na bezpečnosť</li> <li>h. Požiadavky na prevádzku po nasadení do produkcie</li> <li>i. Požiadavky na dokumentáciu</li> <li>j. Ostatné požiadavky</li> </ol> </li> <li>(5) Štruktúrovaný katalóg nefunkčných požiadaviek</li> <li>(6) Štruktúrovaný opis funkcionality</li> <li>(7) Požiadavky na vizuálne komponenty (GUI) <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Používateľský prieskum/výskum</li> <li>b. Iniciálny grafický návrh</li> </ol> </li> <li>(8) Požiadavky na nevizuálne komponenty (OpenAPI)</li> </ol> <p><b>Príloha 2: Zoznam rizík a závislostí – detailný</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) Opis rizík a závislostí</li> <li>(2) Identifikácia vlastníka rizík a závislostí</li> <li>(3) Analýza rizík a závislostí <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Popis rizík a závislostí</li> <li>b. Pravdepodobnosť nastania rizík a závislostí</li> <li>c. Dopad a finančné vyjadrenie dopadu</li> <li>d. Časová platnosť rizík a závislostí</li> </ol> </li> <li>(4) Spôsob riešenia a plán opatrení na elimináciu rizík a závislostí</li> </ol>	ÁNO	
I-02	<p><b>BC/CBA – odôvodnenie projektu – detailné</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) Dôvody na realizáciu a ciele projektu</li> <li>(2) Identifikácia a opis alternatív riešenia</li> <li>(3) Očakávané prínosy a nevýhody</li> <li>(4) Merateľné a výkonnostné ukazovatele a spôsoby ich merania a vyhodnocovania</li> <li>(5) Harmonogram (časový rámec)</li> <li>(6) Analýza nákladov a štruktúrovaný rozpočet</li> <li>(7) Analýza a posúdenie investícií</li> <li>(8) Hlavné riziká a závislosti</li> </ol>	ÁNO	

I-03	<p><b>Prístup k projektu – detailný</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) Štandardy, princípy a stratégie</li> <li>(2) Posúdenie projektu <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Aplikačná vrstva</li> <li>b. Technologická vrstva</li> <li>c. Bezpečnostná vrstva</li> <li>d. Požiadavky na dátový model</li> <li>e. Požiadavky na bezpečnosť</li> <li>f. Požiadavky na prevádzku, výkonnosť a dostupnosť</li> <li>g. Kapacitné požiadavky</li> <li>h. Požiadavky na dokumentáciu</li> <li>i. Posúdenie možných alternatív realizácie projektu</li> </ol> </li> <li>(3) Obmedzenia a predpoklady</li> <li>(4) Riziká, rozhrania a závislosti</li> <li>(5) Požiadavky na integrácie a dátové konverzie a migrácie</li> </ol> <p><b>Príloha 1: Technická špecifikácia – rámcová</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) Opis architektúry riešenia a technickej infraštruktúry</li> <li>(2) Aplikačná architektúra</li> <li>(3) Požiadavky na vládny cloud (zdôvodnenie jeho nepoužitia)</li> <li>(4) Opis vývojového, testovacieho a produkčného prostredia</li> <li>(5) Požiadavky na licencie</li> <li>(6) Požiadavky na dostupnosť, zálohovanie a archiváciu</li> <li>(7) Požiadavky na rozhrania a spoločné komponenty</li> <li>(8) Požiadavky na integrácie, dátové konverzie a migrácie</li> <li>(9) Požiadavky na bezpečnosť, bezpečnostný projekt a riadenie prístupu</li> <li>(10) Požiadavky na testovanie</li> <li>(11) Požiadavky na školenia</li> <li>(12) Požiadavky na dokumentáciu</li> </ol>	ÁNO	
<b>PRODUKTY VYTVARANÉ PO VEREJNOM OBSTARÁVANÍ</b>			
I-04	<p><b>Projektový iniciálny dokument (PID)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) Rozsah a ciele projektu</li> <li>(2) Výstupy projektu (manažérske/specializované)</li> <li>(3) Prístup k realizácii projektu</li> <li>(4) Organizácia a štandardy pre riadenie projektu</li> <li>(5) Komunikačný plán a postupy eskalácie</li> <li>(6) Projektový plán (harmonogram/rozpočet/míľniky)</li> <li>(7) Pravidlá pre riadenie rizík a závislosti</li> <li>(8) Pravidlá pre riadenie kvality a požiadavky na kvalitu výstupov</li> <li>(9) Pravidlá pre riadenie konfigurácie</li> <li>(10) Pravidlá pre riadenie zmien</li> <li>(11) Pravidlá a mechanizmus prechodu na iného dodávateľa</li> <li>(12) Pravidlá akceptácie, odovzdania a správy zdrojových kódov</li> <li>(13) Pravidlá pre správu, aktualizáciu a udržiavanie licencií</li> <li>(14) Pravidlá pre finančné riadenie</li> <li>(15) Pravidlá pre publicitu a informovanosť</li> <li>(16) Akceptačné kritériá</li> <li>(17) Šablóny a vzorové dokumenty</li> </ol>	ÁNO	
<b>REALIZAČNÁ FÁZA</b>			
<b>R1</b>	<b>ANALÝZA A DIZAJN</b>		
R1-1	<p><b>Detailný návrh riešenia (DNR)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) Mapovanie a analýza funkčných požiadaviek – detailný návrh riešenia</li> <li>(2) Požiadavky na vizuálne komponenty (GUI) <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Vytvorenie informačnej architektúry a mapovanie používateľskej cesty</li> <li>b. Vytvorenie prototypu používateľského rozhrania viacerými iteráciami</li> </ol> </li> <li>(3) Požiadavky na nevizuálne komponenty (OpenAPI)</li> <li>(4) Mapovanie a analýza technických požiadaviek – detailný návrh riešenia</li> <li>(5) BC/CBA – odôvodnenie projektu – aktualizované</li> </ol>	ÁNO	
R1-2	<p><b>Plán testov</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) Opis produktu a jeho komponentov</li> <li>(2) Štruktúrovaný opis úrovni testovania celého riešenia a jeho komponentov</li> <li>(3) Organizácia testov a personálne zabezpečenie</li> <li>(4) Typy a druhy testov celého riešenia a jeho komponentov <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Testovacie prípady</li> <li>b. Testovacie prostredie</li> <li>c. Testovacie dáta</li> <li>d. Testovacie záznamy a protokoly</li> </ol> </li> <li>(5) Klasifikácia chýb</li> <li>(6) Manažment riadenia chýb a opráv</li> <li>(7) Monitoring a reporting testovania</li> <li>(8) Spôsoby vyhodnotenia výsledkov testovania</li> </ol>	ÁNO	

<b>R2</b>	<b>NÁKUP TECHNICKÝCH PROSTRIEDKOV, PROGRAMOVÝCH PROSTRIEDKOV A SLUŽIEB</b>		
R2-1	Obstaranie technických prostriedkov		ÁNO
R2-2	Obstaranie programových prostriedkov a služieb		ÁNO
<b>R3</b>	<b>IMPLEMENTÁCIA A TESTOVANIE</b>		
R3-1	Vývoj, migrácia údajov a integrácia		ÁNO
R3-2	<b>Testovanie</b> (1) Funkčné testovanie (FAT) (2) Systémové a integračné testovanie (3) Závažové a výkonnostné testovanie (4) Bezpečnostné testovanie (5) Používateľské testy funkčného používateľského rozhrania (UX testovanie) (6) Uživateľské akceptačné testovanie (UAT)		ÁNO
R3-3	Školenia personálu		ÁNO
R3-4	<b>Dokumentácia</b> (1) Aplikačná príručka (2) Používateľská príručka (3) Inštalačná príručka a pokyny na inštaláciu (úvodnú/opakovanú) (4) Konfiguračná príručka a pokyny pre diagnostiku (5) Integračná príručka (6) Prevádzkový opis a pokyny pre servis a údržbu (7) Pokyny pre obnovu v prípade výpadku alebo havárie (Havarijný plán) (8) Bezpečnostný projekt		ÁNO
<b>R4</b>	<b>NASADENIE a POSTIMPLEMENTAČNÁ PODPORA (PIP)</b>		
R4-1	Nasadenie do produkcie (vyhodnotenie)		ÁNO
R4-2	Preskúšanie a akceptácia spustenia do produkcie (vyhodnotenie)		ÁNO
	<b>DOKONČOVACIA FÁZA</b>		
D-01	<b>Manažérske správy, plány a odporúčania</b> (1) Správa o dokončení projektu (2) Správa o získaných poznatkoch (3) Plán kontroly po odovzdaní projektu (4) Odporúčanie nadväzných krokov	ÁNO	
	<b>Produkty vytvárané PRIEBEŽNE počas celého projektu</b>		
M-01	Plán etapy	ÁNO	
M-02	<b>Manažérske správy, reporty, zoznamy a požiadavky</b> (1) Zoznam rizík a závislostí (2) Zoznam kvality (3) Zoznam otvorených otázok (4) Zoznam ponaučení (5) Zoznam funkčných zdrojových kódov (6) Zoznam licencií (7) Správa o výnimočnej situácii (8) Správa o stave projektu (9) Správa o ukončení fázy/etapy (10) Požiadavka na zmenu v projekte (11) Zápis z riadiaceho výboru	ÁNO	
M-03	Akceptačný protokol	ÁNO	
M-04	<b>Audit kvality projektu na mieste</b> (1) audit kvality zameraný na výstupy Iniciačnej fázy (2) audit kvality zameraný na výstupy Realizačnej fázy	ÁNO	